

小川ショッピングセンタ
ー店から始まった八百幸商
店の店舗展開は、人材ど
ろか人手のない中での出店
ですから、新店ごとに鮮魚
や精肉などの技術者を中途途
採用しながらの対応でし
た。中には八百幸の社風に
はなじまない人も多くおり
ました。皆で力を合わせて、
さあ進もうという時に、マ
イナスの力学が働いたので
は会社の発展は望めませ
ん。少々出店が遅くなつて
も、新卒者を採用して、私
が一から育てる方が早道だ
と思うようになりました。

ちょうどそんな時に出会
ったのが、入社間もないリ
クルートの若い営業担当者
です。彼は私に「リクルー
トブックを使えば大卒の学
生さんを採用できます」と
熱心に勧めます。わらにも
すがる思いで私は彼の熱意
に懸けました。

当時、ヤオコーの経常利
益はやっと4500万円ほ
どでした。皆で力を合わせて、
さあ進もうという時に、マ
イナスの力学が働いたので
は会社の発展は望めませ
ん。少々出店が遅くなつて
も、新卒者を採用して、私
が一から育てる方が早道だ
と思うようになりました。

どうでしたが、その3分の1
の1500万円ほどをリク
ルートブックに使つたと記
憶しています。オイルショ
ックの影響で、新卒者も就
職難の時でしたから、その
ためもあって7人の大卒を



リクルートへの広告は人
材採用に苦しんできたヤ
オコーの切り札になった

一から育てる「急がば回れ」

大卒1期生 7人採用

採用することができまし
た。1976年入社の大卒

1期生です。

当時のヤオコーは埼玉県
の食品スーパーの売上高べ

スト10にも入っていない弱

小企業ですし、本部は小川

町という田舎でしたから、

不利な採用条件です。それ

でも新卒の採用ができたと

いうことで「リクルートブ

ックを使つたら、ヤオコー

でも7人の大卒が採用でき
た」と翌年からリクルート

関東支店での営業文句にな

話しかけました。「俺と一
緒になってやろう」と必死

に口説いたわけです。
その後も10年余、学生さ

した。人事の担当者は私の

前に学生さんを連れて来る

ことが仕事です。私はその

学生さんに「一对」で会つ

て、一人ひとりに、小売業

の世の中における役割や将

来性、さらにはヤオコーのビ

ジョンを直接に訴えかけま

した。スーパーマーケット

の存在意義を説き、ヤオコ

入社してくれた社員たちが

中心になって、今のヤオコ

ーをつくってくれました。

ですから、それらの社員た

ちが「ヤオコーに入つてよ

かった」と思つてもうえ

どいときには年間200人

ぐらいの学生さんに会つた

と思います。当時、学生さ

んの就活は4年時の夏から

秋でしたが、その時期の私

の第一に大切な仕事は、学

生さんに会うことでした。

先日、大卒1期生の一人

が、がんばって亡くなつてしま

いました。「ヤオコーへ入

ったのが世の中でお役に立

つてよかったです。会長ありが

とうございます」が私への

採用するかは、企業が小さ

いほど経営トップの役割で

彼の最後の言葉でした。残

念ながら、彼は翌日亡くな

つてしましました。

日経MJ 2019年5月22日掲載